

Gentili Amici e Azionisti,

otto anni fa abbiamo scelto di aprire Circle Group al mercato dei capitali per sostenere un **progetto industriale** nel quale credevamo profondamente: contribuire alla trasformazione della logistica e dei trasporti attraverso tecnologia, innovazione e competenze.

Da allora Circle è cambiata molto. Abbiamo ampliato il perimetro del Gruppo, integrato nuove competenze, sviluppato soluzioni proprietarie, aperto nuovi mercati e costruito progressivamente un ecosistema capace di accompagnare porti, operatori logistici, imprese e istituzioni nella trasformazione digitale delle supply chain.

Ma una cosa non è cambiata: la **visione** con cui siamo partiti.
Per questo, prima ancora di parlare del futuro, vogliamo dirvi **grazie**.

La fiducia che ci avete accordato in questi anni ha accompagnato la **crescita** del Gruppo e trova oggi un riscontro importante anche nel valore riconosciuto dal mercato. Dalla quotazione, il titolo Circle ha registrato una crescita di oltre il **700%** e nel 2026 ha ulteriormente accelerato la propria performance. È un risultato che accogliamo con soddisfazione, ma soprattutto con grande senso di responsabilità: perché per noi la crescita del valore di Circle deve continuare a essere sostenuta dalla crescita del business, dalla qualità delle nostre soluzioni e dalla capacità di costruire risultati nel lungo periodo. Un contributo determinante in questo percorso è venuto anche dalla nostra European Affairs Consultancy, che ha portato Circle a partecipare a progetti in oltre 30 paesi, europei ed extraeuropei, aprendo la strada a nuovi mercati e a relazioni internazionali di lungo periodo.

Il confronto con il mercato ci offre un'ulteriore prospettiva. Nel 2026 Circle si è posizionata nel mercato, **distinguendosi** in un contesto nel quale molte società comparabili hanno registrato performance più contenute o negative. Allo stesso tempo, i multipli di mercato continuano a collocarsi su livelli inferiori alla mediana dei peer analizzati a livello globale.
Sono elementi che leggiamo non come un punto di arrivo, ma come un'indicazione dell'importante potenziale ancora da esprimere.

Il nostro obiettivo oggi va oltre la crescita dimensionale. Vogliamo rafforzare Circle **come player tecnologico internazionale (EUROPEO) di riferimento** per la digitalizzazione della supply chain, facendo leva su un modello nel quale software proprietario (in primis MILOS® con l'orchestrator MILOS® SYNAPSE), competenze verticali, dati, Intelligenza Artificiale e capacità di integrazione convergono in un'unica piattaforma di crescita.

La traiettoria verso il 2030 poggia su tre direttrici complementari.

La prima rimane la **crescita organica**, attraverso l'evoluzione delle nostre soluzioni e dei servizi federativi e una presenza sempre più ampia nei mercati in cui la digitalizzazione della logistica sta accelerando.

Circle SpA

C.F. e P.IVA 07869320965
Cap. Soc. € 270.277,46 i.v.
REA n. 1987108

Sede legale

Via Giovanni Battista Pergolesi 26
20124 Milano | ITALIA
info@circletouch.eu

Sede amministrativa

Piazza Borgo Pila 40, A/46
16129 Genova | ITALIA
www.circlegroup.eu

Inoltre, la European Affairs Consultancy ci permette inoltre di **anticipare** le esigenze del mercato, come dimostra la consulenza prestata alla Commissione Europea sull'eFTI, il nuovo quadro europeo per lo scambio elettronico delle informazioni sulla lettera di vettura e i relativi progetti europei cofinanziati ai quali partecipiamo: veri laboratori nei quali sviluppiamo e validiamo soluzioni IT innovative insieme a partner e autorità di tutta Europa.

La seconda è rappresentata da una **strategia sistematica e selettiva di M&A e alleanze**, finalizzata non semplicemente ad aumentare le dimensioni del Gruppo, ma ad acquisire tecnologie, competenze e accesso a nuovi mercati capaci di moltiplicare il valore del nostro ecosistema. INFOBLU NewGen, rafforzato dall'ultima acquisizione QMAP, ne rappresenta un ulteriore importante esempio.

La terza riguarda i nuovi prodotti e l'**Intelligenza Artificiale**. Stiamo lavorando perché l'AI diventi una componente sempre più integrata delle nostre piattaforme e dei processi logistici che supportiamo. **MILOS® INTELLIGENCE ha già implementato numerose soluzioni verticali ed ora MILOS® SYNAPSE, orchestrando** tutti i nostri prodotti e le AI nonchè federando le soluzioni terze, rappresenta un ulteriore importante passo in questa direzione e apre una nuova fase nell'evoluzione della nostra offerta.

È lungo queste tre direttrici che abbiamo definito la nostra ambizione dandoci anche un obiettivo concreto: **superare i 50 milioni di euro di ricavi nel 2030, combinando crescita organica e sviluppo per linee esterne**. Non vogliamo però che il 2030 sia semplicemente un traguardo numerico. Vogliamo arrivarci avendo costruito un Gruppo più internazionale, più tecnologico e più scalabile, con un team eccellente e coeso, con una crescente componente di prodotti e servizi proprietari e un ruolo sempre più rilevante nell'evoluzione digitale della logistica europea e internazionale.

Gli otto anni trascorsi dalla quotazione ci hanno dimostrato quanto sia possibile costruire quando visione industriale, capacità di execution e fiducia del mercato procedono nella stessa direzione.

Il valore creato finora è importante. **Quello che vogliamo costruire** da qui al 2030 lo è ancora di più.

Grazie per aver condiviso con noi questo percorso, per la fiducia che ci avete accordato e per continuare ad accompagnare Circle nella sua prossima fase di crescita.

Con stima e gratitudine,

Luca Abatello

Presidente e CEO

Alexio Picco

Managing Director

Gianluca Russo

BU Manager

Circle SpA

C.F. e P.IVA 07869320965

Cap. Soc. € 270.277,46 i.v.

REA n. 1987108

Sede legale

Via Giovanni Battista Pergolesi 26

20124 Milano | ITALIA

info@circletouch.eu

Sede amministrativa

Piazza Borgo Pila 40, A/46

16129 Genova | ITALIA

www.circlegroup.eu

Member of CISO Federation



Veronica Asta
Innovation Manager

Andrea Grassullo
CTO

Circle SpA

C.F e P.IVA 07869320965
Cap. Soc. € 270.277,46 i.v.
REA n. 1987108

Sede legale

Via Giovanni Battista Pergolesi 26
20124 Milano | ITALIA
info@circletouch.eu

Sede amministrativa

Piazza Borgo Pila 40, A/46
16129 Genova | ITALIA
www.circlegroup.eu

Member of CISQ Federation

